

“Ética, transparencia y liderazgo en la gestión de proyectos de construcción”

Fecha: Abril 15, 2026

Introducción

La industria de la construcción opera en entornos de alta complejidad técnica, presión constante por tiempo y costo, múltiples factores y riesgos significativos. En este contexto, las decisiones rara vez se toman en condiciones ideales: existen intereses cruzados, relaciones previas, incentivos implícitos y expectativas que desafían el criterio técnico y profesional.

La ética en los proyectos de construcción no es un concepto abstracto ni un simple marco normativo. Es una herramienta de gestión, profundamente vinculada con la calidad, la seguridad, la transparencia y la confianza entre clientes, inversionistas, proveedores y equipos de trabajo.

De acuerdo con organismos internacionales de gobernanza y project management, una proporción significativa de sobrecostos, disputas contractuales y afectaciones reputacionales en proyectos complejos no se origina en errores técnicos, sino en decisiones éticamente cuestionables, conflictos de interés no declarados o silencios estratégicos frente a información crítica.

En la práctica, los dilemas éticos rara vez se presentan como actos evidentes. Surgen en zonas grises: recomendaciones “de confianza”, proveedores preferidos, decisiones técnicas influenciadas por relaciones personales o la omisión de información relevante para evitar fricciones. Estas dinámicas, muchas veces normalizadas en el sector, impactan directamente la viabilidad, la credibilidad y la sustentabilidad de los proyectos.

Este webinar propone una conversación abierta, profesional y madura sobre cómo decidir con integridad cuando el contexto empuja en otra dirección. Más que hablar de normas, se analizarán dilemas reales, metodologías de decisión y el rol del liderazgo técnico — especialmente del Project Manager— como guardián de la integridad del proyecto.

Objetivo de la sesión

Sensibilizar e inspirar a profesionales de la construcción para reconocer, analizar y gestionar dilemas éticos y conflictos de interés, fortaleciendo su liderazgo, criterio profesional y toma de decisiones alineadas con principios ESG y con los objetivos estratégicos de los proyectos.

Temas para tratar

- La ética como herramienta de gestión, no como discurso.
- Decisiones críticas bajo presión: tiempo, costo y expectativas.
- Relación entre ética, reputación y continuidad del proyecto.
- Conflictos de interés en la cadena de construcción.
- Zonas grises normalizadas en el sector.
- Liderazgo ético y rol del Project Manager.
- Gobernanza, transparencia y mecanismos de control.
- Integración de principios ESG en la toma de decisiones.
- Casos donde la ética protege tiempo, costos, calidad y reputación.

Público objetivo

- Directores y gerentes de construcción e ingeniería.
- Project Managers y líderes de obra.
- Especialistas en planeación, costos, calidad, procurement y compliance.
- Profesionales de gobernanza, riesgo y sustentabilidad.
- Arquitectos e ingenieros jóvenes.
- Profesores, estudiantes y comunidad académica del sector construcción.

Participantes

Moderador: Alberto Laris, Socio GAYA

Panelistas:

Sergio Panero

Cuenta con más de 30 años de experiencia en el sector de construcción, real estate y facilities management, donde ha liderado proyectos complejos de alto impacto en México y Latinoamérica. A lo largo de su trayectoria ha desarrollado una sólida experiencia en project management, gobernanza, desarrollo de negocios y liderazgo regional, participando en la gestión de portafolios y programas para organizaciones multinacionales. Previo a su posición actual, y hasta el momento de la integración entre Turner & Townsend y CBRE, formó parte de CBRE durante más de 18 años donde ocupó diversas posiciones directivas hasta desempeñarse como Managing Director para GWS LatAm, liderando operaciones de facilities management y servicios integrados para clientes corporativos en la región. Anteriormente también colaboró en JLL, fortaleciendo su experiencia en el sector inmobiliario y de

construcción. Es egresado de la carrera de Arquitectura de la Universidad Anáhuac, cuenta con una Maestría en Ingeniería con Especialidad en Administración de la Construcción y es egresado del IPADE Business School.

Durante el webinar, el arquitecto Panero aportará una visión global y práctica sobre la toma de decisiones bajo presión en proyectos complejos, donde la ética, la gobernanza y los conflictos de interés son determinantes. Su experiencia liderando ecosistemas multinacionales le permite analizar dilemas reales del sector con criterio técnico y estratégico. Su participación eleva el nivel de la conversación y refuerza el enfoque de liderazgo responsable que promueve Academia GAYA.

Juan Pablo Serrano

Egresado con mención honorífica del Departamento de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad Iberoamericana, el arquitecto Juan Pablo Serrano cuenta con una trayectoria consolidada en el desarrollo de proyectos de alta complejidad y relevancia urbana. Su obra ha participado en ciudades como México, Boston, Chicago, París, Singapur, Hong Kong, Grecia y España. Asimismo, ha recibido un gran número de reconocimientos, tanto a nivel nacional como internacional. Entre sus proyectos más representativos se encuentran la Terminal 2 del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México y los desarrollos El Encanto y La Morena, reconocidos con el Premio Nacional de Interiorismo en 1999, así como múltiples colaboraciones con firmas y arquitectos nacionales e internacionales. Actualmente, como CEO de Serrano + WISHARC, compagina su labor creativa y profesional con la docencia y un enfoque prioritario en la arquitectura sostenible y la innovación tecnológica.

Durante el webinar, el arquitecto Serrano aportará una perspectiva crítica desde el diseño, la autoría y la toma de decisiones arquitectónicas en proyectos de alto impacto, donde la ética y los conflictos de interés influyen directamente en la calidad y coherencia del proyecto. Su experiencia en concursos, asociaciones, academia y proyectos complejos le permitirán analizar con profundidad las zonas grises entre diseño, ejecución y expectativas. Su visión complementa el enfoque de liderazgo ético que promueve Academia GAYA desde la práctica profesional real.

Fernando Gutiérrez

Fernando es socio fundador y actual Director General de GAYA, empresa mexicana de alto crecimiento con 40 años de experiencia como constructora, y que ha logrado posicionarse dentro de las empresas líderes en el mercado. Cuenta con más de 35 años de experiencia en los sectores de Arquitectura, Construcción, Desarrollo Inmobiliario y Diseño industrial, habiendo iniciado su carrera profesional en 1982 en el prestigiado despacho DEGW, en Londres, Inglaterra. Fernando cursó la licenciatura en Arquitectura en la Universidad Anáhuac y estudios de Alta Dirección de Empresas en el IPADE.

La participación de Fernando en este webinar aporta una perspectiva única que combina liderazgo empresarial, experiencia operativa y visión estratégica. Su experiencia dirigiendo organizaciones y participando en consejos de administración le permite abordar la ética no solo desde un enfoque teórico, sino como un factor crítico de gobernanza, toma de decisiones y sustentabilidad. Su participación fortalece el enfoque práctico del webinar, aportando criterios basados en experiencia para entender cómo el liderazgo y la integridad influyen directamente en la calidad, la confianza entre actores del proyecto y la viabilidad a largo plazo de las organizaciones del sector.